

Rautjärven kuntastrategia 2013 – 2017



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

”Rautjärvi ja Simpele
antavat rajan suojaa ihmisille ja
yrittämiselle.”

Rakenne



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

- Strateginen nelikenttä 2 - 6
- Strategiaa ohjaavat vastaukset 7 - 8
- Strategiset teemat 9 - 10
- Visio 2025 11
- Päästrategia 2013 - 2017 12
- Strategiset tavoitteet ja mittarit 13 - 20
- Kärkihankkeet 21
- Päästrategian arviointi 22 - 25
- Tulosalueiden strategiset tavoitteet 26

Rautjärven vahvuudet



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

- Turvallisuus
 - Hyvä kasvuympäristö
 - Toimivat paloasemat ja ensihoito
- Raja
- Sijainti ja liikenneyhteydet
- Maaseutumaisuus
- Harrastusmahdollisuudet ja urheiluperinne
- Toimiva hallinto ja yksituumainen päätöksenteko
- Teollisuuspaikkakunta
- Talouspohja kunnossa

Rautjärven heikkoudet



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

- Elinkeinojen ja palvelujen yksipuolisuus
- Ikärakenne
- Aktiivisten toimijoiden määrän vähäisyys
- Päätöksenteon ja palveluiden luisuminen yhteistoiminta-alueelle
- ”Tuntematon kunta”
 - Opasteiden puute
- Sopivan työvoiman saaminen
- Kiinteistöjen kunto ja huollon taso
- Tulopohjan heikkeneminen

Rautjärven uhat



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

- Yrittäjyyden väheneminen
 - Yritysten sukupolvenvaihdokset
- Palveluiden karkaaminen suurimpiin taajamiin ja jäljelle jäävien laadun heikkeneminen
 - SoTe-palvelujen saatavuuden heikkeneminen
- Ei asuinpaikkakunta vaan työssäkäyntikunta
- Elämä tehtaan varassa
- Kuntaliitos Lappeenrannan kanssa
 - Todellisten kuntaliitosselvitysten puute
 - Eksote vastuukuntamallilla
- Kustannusten ja verojen nousu

Rautjärven mahdollisuudet



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

- Yrittäjyyden aktivointi
- Venäjä / venäläiset
- Yhteen hiileen puhaltaminen
- Teollisuuden yritystilojen tarjoaminen
- Vapaa-ajanasukkaat
- Luonto ja matkailupalvelut
- Uusi moderni koulu – elinvoima lisääntyy
- Imatran seudun sosiaali- ja terveystyöntekijät
- Kuntien välinen yhteistyö
- Palvelu- ja harrastustarjonnan markkinointi
- Kumppanuus yrittäjien ja järjestöjen kanssa
- Laadukas tonttitarjonta

Strategiaa ohjaavat vastaukset 1



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

- Mitä emme voi välttää?
 - Valtiovallan toimia kuntarakenne ja sote-uudistuksessa
 - Väestön ikääntymistä
- Mikä on todennäköistä?
 - Eksoten palvelurakennemuutos
 - Kustannusten nousu
- Mitä haluamme?
 - Lähipalveluiden säilymistä
 - Yritystoiminnan kehittymistä
- Mikä ei saa toteutua?
 - Yksi kunta Etelä-Karjalaan
 - Lapsiperheiden väheneminen

Strategiaa ohjaavat vastaukset 2



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

- Mitkä ovat välttämättömiä sosiaali- ja terveydenhuollon lähipalveluita paikkakunnalla?
 - Terveydenhoitajan ja mielenterveyshoitajan matalan kynnyksen palvelut
 - Kotihoito
 - Lääkäri- ja hammaslääkäripalvelut virka-aikana
 - Sosiaalityöntekijä ja etuuskäsittely
 - Perhetyöntekijä
 - Nykyiset tehostetun palveluasumisen paikat säilyvät
- Jatkaako Rautjärvi itsenäisenä?
 - Tämän valtuustokauden suuntana Imatran seutu
- Mikä on kohtuullinen verotuksen taso?
 - 22,0 % ja enintään 1,0 % yli Etelä-Karjalan tason

Stratgiset teemat 1



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

- Kuntaliitosneuvotteluissa Imatran seudun aseman turvaaminen
- SoTe- palvelujen turvaaminen
 - Virka-aikainen lääkäri ja hammaslääkäripalvelu tukipalveluineen Simpeleellä.
 - Rautjärveläiset voivat itse päättää tarjottavista lähipalveluista.
 - Tarvittaessa yhteistoiminta-alueen vaihto.
- Turvallinen, virikkeellinen ja maaseutumainen asuinympäristö lapsiperheille.
 - Yhtenäiskoulun toteuttaminen
 - Taajamien yleisilmeen ja turvallisuuden parantaminen
- Yksityisten palvelujen säilyminen
- Tunnettuus ja opasteet

Stratgiset teemat 2



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

- Rakentamisen edistäminen
 - Vetovoimaiset asuntotontit
 - Teollisuustilojen tarjoaminen
 - Vt 6 liikenteen hyödyntäminen
 - Tiiliruukin ja Asemanseudun asemakaavat
 - Rakennusjärjestyksen uusiminen
- (Venäläisiä) Kiinnostava matkailukeskittymä Simpeleelle.
 - Konkalammen ja Hiitolanjoen kehittäminen
- Toimivat kumppanuusverkostot yrittäjien ja järjestöjen kanssa.
 - Yrittäjyyden edistäminen
 - Elinympäristön viihtyisyyden parantaminen
- Terve kuntatalous

Visio 2025

Rautjärvi



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

- turvaa asukkailleen laadukkaat lähipalvelut, mahdollisuuden vaikuttaa ja kehittää taajamia turvallisina ja maaseutumaisina elinympäristöinä osana Imatran seutua.
- tarjoaa yrittäjille ja järjestöille kumppanuuksia ja toimitiloja hyödyntäen venäläisten ostovoimaa ja palvelujen kysyntää sekä hyviä liikenneyhteyksiä.

Päästrategia 2013 - 2017

1. Kunnan lähipalveluiden turvaaminen
2. Matkailupalvelujen kehittäminen
3. Kuntaliitosselvityksessä onnistuminen
4. Talouden tasapaino



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

Kunnan lähipalveluiden turvaamisen kriittiset menestystekijät ja mittarit

Hyvinvointi- ja asukasnäkökulma

Menestystekijä

- Erityispalveluiden asiakaslähtöinen tuottaminen
- Sote-lähipalveluna (Terveystieteiden ja mielenterveyshoitajan matalan kynnyksen palvelu, kotihoito ja kotisairaanhoidon, lääkärin palvelut, hammashoito, neuvola, oppilashuolto, sosiaalityöntekijä ja etuuskäsittely, perhetyöntekijä ja nykyiset tehostetun palveluasumisen paikat)

Mittari

- Asiakastyytyväisyyskysely = hyvä
- Eksoten vasteaika 1 vrk

Oppimisen ja kasvu näkökulma

Menestystekijä

- Lähipalvelut toteutettu kunnan näkemyksen mukaisesti

Mittari

- Asiakastyytyväisyyskysely = hyvä



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

Kunnan lähipalveluiden turvaamisen kriittiset menestystekijät ja mittarit

Prosessinäkökulma

Menestystekijä

- Yhteispalvelun hyödyntäminen
- Toimiva omistajaohjaus (Eksote, pelastuslaitos, ympäristötoimi, jätehuolto ym.)

Mittari

- Yhteispalvelun kumppanuuksien kehitys
- Tarvevakioitu Sote-kustannus alle 90 %

Talouden ja elinvoiman näkökulma

Menestystekijä

- Resurssit ohjataan lähipalveluiden ja ennaltaehkäisyyn kautta

Mittari

- Sote-lähipalvelut yli 50 % sote-kustannuksista



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

Matkailupalvelujen kehittämisen kriittiset menestystekijät ja mittarit

Hyvinvointi- ja asukasnäkökulma

Menestystekijä

- Vieraiden kulttuurien ja palvelualaan kohdistuvien ennakkoluulojen poistuminen

Mittari

- Asukaskysely

Oppimisen ja kasvu näkökulma

Menestystekijä

- Kielitaitoiset työntekijät

Mittari

- Venäjän- ja englanninkieltä käyttävien työntekijöiden määrä



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

Matkailupalvelujen kehittämisen kriittiset menestystekijät ja mittarit

Prosessinäkökulma

Menestystekijä

- Lomakeskus Simpeleelle ja kauppakeskus Änkilänmäelle

Mittari

- Matkailijoiden määrä

Talouden ja elinvoiman näkökulma

Menestystekijä

- Yrittäjien ja investoijien löytäminen

Mittari

- Matkailu- ja palvelualojen työpaikkojen määrä



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

Kuntaliitosselvityksen onnistumisen kriittiset menestystekijät ja mittarit

Hyvinvointi- ja asukasnäkökulma

Menestystekijä

- Palvelujen ja harrastusmahdollisuuksien turvaaminen

Mittari

- Riittävä palvelutaso, asukastyytyväisyyskysely

Oppimisen ja kasvu näkökulma

Menestystekijä

- Reagointi muuttuviin tarpeisiin
- Rekrytoinnin turvaaminen

Mittari

- Asiakastyytyväisyyskysely
- Työnantajakyselyt



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

Kuntaliitosselvityksen onnistumisen kriittiset menestystekijät ja mittarit

Prosessinäkökulma

Menestystekijä

- Yrittäjien ja järjestöjen kumppanuusverkostojen toimivuus

Mittari

- Tyytyväisyyskysely

Talouden ja elinvoiman näkökulma

Menestystekijä

- Talouden ja palvelujen tasapaino

Mittari

- Veroprosentti
- Asukastyytyväisyyskysely



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

Talouden tasapainon kriittiset menestystekijät ja mittarit

Hyvinvointi- ja asukasnäkökulma

Menestystekijä

- Sähköisten palvelujen lisääminen

Mittari

- Palvelujen käyttölaskuri

Oppimisen ja kasvu näkökulma

Menestystekijä

- Henkilöstökulujen pienentäminen

Mittari

- Henkilöstömäärä suhteessa väkilukuun
- Ostopalvelujen kehitys



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

Talouden tasapainon kriittiset menestystekijät ja mittarit

Prosessinäkökulma

Menestystekijä

- Palveluyhteistyö naapurikuntien kanssa

Mittari

- Kustannuskehitys

Talouden ja elinvoiman näkökulma

Menestystekijä

- Maksupolitiikan uudelleenarviointi
- Kiinteistöveron tason määrittely

Mittari

- Asumiskustannukset suhteessa muihin kuntiin



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

Kärkihankkeet



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

- Tiiliruukin kaavoitus
- Matkailuhankkeet
 - Konkalammen laskettelu- hiihtokeskus
 - Hiitolanjoen retkeily, kalastus ja voimalaitospuisto
 - Lomakeskus
 - Miettälän kasarmialue
 - Rautjärven sotahistoria
 - Pyöriälammen vastaanottoalue
- Markkinointi ja tiedotus
 - Info-taulut
 - Opastus
 - Palveluesite
 - Messumarkkinointi
- Kumppanuus
 - Yrittäjä- ja järjestöfooromit
 - Yrittäjyyden edistäminen
 - Yritystilojen järjestäminen
 - Innovatiivisten aloitteiden tukeminen
 - Rekrytoinnin edistäminen

Päästrategian vaikutusten arviointi

Kunnan lähipalvelujen turvaaminen



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

Hyvinvointi- ja terveysvaikutukset

- Palveluihin hakeutuminen ja palvelujen helppo saatavuus parantaa hyvinvointia ja terveyttä
- Hyvä saatavuus voi heikentää laatua ja lisätä käyntikertojen määrää

Yritysvaikutukset

- Tukee paikallisen yrittäjien liiketoimintaa
- Vähentää kuljetuspalveluita

Ympäristövaikutukset

- Vähentää liikkumisen tarvetta
- Toimipaikkatarve kasvaa

Taloudelliset vaikutukset

- Vahvistaa paikallistaloutta
- Vähentää asiakkaiden palvelun käytön kustannuksia
- Voi lisätä tuotantokustannuksia

Päästrategian vaikutusten arviointi

Matkailupalveluiden kehittäminen



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

Hyvinvointi- ja terveysvaikutukset

- Palveluiden aktiiviteettien monipuolistuminen
- Työpaikkojen määrä lisääntyy

Yritysvaikutukset

- Luo uutta liiketoimintaa
- Laajentaa toimivien yritysten liiketoimintaa
- Voi kiristää kilpailua yrittäjien kesken

Ympäristövaikutukset

- Luonnonympäristön väheneminen
- Liikkuminen lisääntyminen
- Erityisluontoarvojen huomioiminen

Taloudelliset vaikutukset

- Paikallinen talous kasvaa
- Verotulot nousevat
- Toiminnan kausiluonteisuus

Päästrategian vaikutusten arviointi

Kuntaliitosselvityksessä onnistuminen



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

Hyvinvointi- ja terveysvaikutukset

- Kuntalaisten hyvinvointitaso säilyy ennallaan
- Lähipalvelut säilyvät
- Paikkakunta säilyy vireänä

Yritysvaikutukset

- Aktiivinen elinkeinopolitiikka
- Yritysten toimintaedellytykset säilyvät
- Suurtuotannon edut jäävät osittain käyttämättä

Ympäristövaikutukset

- Liikkumisen tarve ei kasva
- Ympäristönsuojelu ei ammatillistu

Taloudelliset vaikutukset

- Kunnallistalouden kustannukset nousevat

Päästrategian vaikutusten arviointi

Talouden tasapaino



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

Hyvinvointi- ja terveysvaikutukset

- Verotus pysyy kohtuullisena
- Julkiset maksut pysyvät kohtuullisina
- Palvelut pysyvät parempina ja monipuolisempina

Yritysvaikutukset

- Toimintaympäristö pysyy vakaana ja ostovoima tasaisena
- Yrityspalvelut pysyvät nykytasolla

Ympäristövaikutukset

- Ympäristön hoitoa voidaan rahoittaa

Taloudelliset vaikutukset

- Kuntatalouden tasapaino helpompi saavuttaa

Tulosalueiden strategiset tavoitteet



Rautjärvi
rajalla
Sillä
Simpele

Osallisuus ja päätöksenteko

- Toimiva järjestö- ja yrittäjäfoorumi
- Paikallisdemokratian turvaaminen

Elinvoimaisuuden kehittäminen

- Matkailupalveluiden kehittäminen

Terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen

- Matkailijoiden huomioiminen palvelujen mitoituksessa
- Riittävät sote-lähipalvelut

Elinikäinen oppiminen ja kulttuuri

- Sivistystoimen palvelut tavoitteena säilyttää vähintään yhtä laajana myös mahdollisen kuntaliitosselvityksen jälkeen.
- Yrityskasvatuksen, kulttuurituntemuksen ja kielitaidon lisääminen

Yhdyskunta ja ympäristö

- Toimiva ja monipuolinen kaavoitus
- Kiinteistöjen ja infrastruktuurin kunnossapito