

Rautjärvi rajalla – sillä Simpele

Rautjärven kuntastrategia 2018 - 2019

Strategian päivitys

Kuntastrategia 2018 - 2019





Rautjärvi rajalla – sillä Simpele

Sisällysluettelo

Kuntastrategia 2018 - 2019



Taustaa	3
Tausta-analyysi	4
Päästrategia	5
Strategia-alueet	6
Kriittiset menestystekijät	7
Kärkihankkeet	12
Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit	16
Turvallinen elinkaari ja toimiva palveluverkko	17
Elinvoima ja elinympäristö	20
Omistaja- ja henkilöstöpolitiikka	24
Kunnan talous	26
Strategian toimeenpano	28
Tulosalueiden toiminnalliset tavoitteet	29

Taustaa

- Kunnan tulee laatia valtuustokausittain kuntastrategia, joka toimii taloussuunnittelun perustana.
- Rautjärven kunnan kuntastrategia on laadittu vuosille 2013 – 2017 ja tarkistettu vuonna 2015 erityisesti talousstrategian osalta jatkumaan vuoteen 2019 asti.
- Maakunta- ja sote-uudistusta on lykätty vuoteen 2020. Valinnanvapaus ja kasvupalvelut ovat vielä avoinna
- Uudistus vaikuttaa merkittävästi kunnan tehtäviin ja toimintaympäristöön.
- Epäselvän tilanteen takia uusi kuntastrategia laaditaan vasta vuonna 2019 vuosille 2020 - 2025.
- Nyt päivitetään vanhat strategiat uuden valtuuston painotusten mukaiseksi vuosille 2018 ja 2019.
- Strategia on valmisteltu valtuustoseminaareissa ja konsulttina on toiminut LJK, DI Rauno Asikainen.



Tausta-analyysi

- Elinvoimaa heikentää eniten nuorten työikäisten ja lapsiperheiden puute.
- Lapsiperheiden asunnot ovat keskimääräistä ahtaampia ja tulot alhaisempia.
- Rakennetyöttömyys jatkuu korkeana vuoteen 2020.
- Työssäkäyntiaste on alhainen, koska psyykkisillä perusteilla työkyvyttömyyseläkettä saavia on yli 10 % työikäisistä.
- Kotona asuvien yli 85-vuotiaiden osuus erittäin korkea
- Työpaikkaomavaraisuus on lähes 85 %, mutta 45 % työntekijöistä pendelöi.
- 85 % työpaikoista Simpeleellä



Rautjärvi rajalla – sillä Simpele

Päästrategia

- Rautjärven kunta on aktiivinen seutukunnallisessa yhteistyössä, sekä tukee kuntalaisten osallistumista, yrittäjyyttä ja toisista välittämistä.
- Kunta pitää huolta laadukkaista sosiaali- ja terveys-, varhaiskasvatus- ja koulutus- sekä infrastruktuuripalveluista tavoitteenaan turvallinen elinympäristö.
- Pidämme talouden tasapainoisena, mutta varaudumme myös toimintaympäristön muutoksiin.

Kuntastrategia 2018 - 2019



Strategia-alueet

1. Turvallinen elinkaari ja toimiva palveluverkko (kuntalaisen hyvinvoinnin edistäminen, palvelutavoitteet, palvelujen järjestäminen, taloudellisuus, sote)
2. Elinvoima ja elinympäristö (paikallinen toimeliaisuus, lähiyhteisön toimivuus, kaavoitus, infra, työvoiman saaminen, pitkäaikais- ja rakennetyöttömyys, oppisopimusmahdollisuus, yritysten jatkuvuus, nuorten työllisyyden tukeminen, toimiva palautejärjestelmä)
3. Omistaja- ja henkilöstöpolitiikka (muutosten henkilöstövaikutukset, osaamisen uudistaminen ja osaajien saatavuus, yhteistyö muiden kuntien kanssa)
4. Kunnan talous (talouden tasapaino)



Kriittiset menestystekijät

Strategia-alueittain





Rautjärvi rajalla – sillä Simpele

1. Turvallinen elinkaari ja toimiva palveluverkko

Kriittiset menestystekijät:

1. toimivat sosiaali- ja terveydenhuollon lähipalvelut
2. kotihoidon palvelujen riittävän varhainen ja tasapuolinen arviointi
3. toimivat ja tehokkaat varhaiskasvatus- ja koulutuspalvelut
4. ennaltaehkäisevien toimenpiteiden tukeminen

Kuntastrategia 2018 - 2019



2. Elinvoima ja elinympäristö

Kriittiset menestystekijät:

1. osallistuva kuntalainen ja yrittäjä
2. yhteistyö yritysten ja yhteisöjen kanssa
3. työllisyysasteen nostaminen
4. toimivat infrastruktuurin peruspalvelut
5. toimivat rakennetut kiinteistöt

3. Omistaja- ja henkilöstöpolitiikka

Kriittiset menestystekijät:

1. konserniohjauksen toimivuus
2. seutukunnallinen yhteistyö
3. henkilöriskien hallinta

4. Kunnan talous

Kriittiset menestystekijät:

1. käyttötalouden hallinta
2. talousriskien hallinta





Rautjärvi rajalla – sillä Simpele

Kuntastrategia 2018 - 2019



Kärkihankkeet



Rautjärvi rajalla – sillä Simpele

Elinvoima

- Simpeleen yleiskaavan laadinta, jonka avulla luodaan valmiudet teollisuuden ja palvelutoiminnan kehittymiselle
 - Varmistetaan liikenneyhteyksien ja risteysalueiden kehittämisedellytykset
 - Kevyenliikenteen yhteydet rautatieasemalle ja Konkalammen suuntaan



Työllistäminen ja työllisyys

- Työllisyysshanke, jonka avulla vähintään 15 pitkäaikaistyötöntä työllistetään niin, että he poistuvat "sakkolistalta" yhteistyössä paikkakunnan yrittäjien ja muiden työnantajien kanssa
- Kuntalisän kohdentaminen suoraan yrittäjille
- Kolmannen sektorin yhteistyö työllistämisessä





Rautjärvi rajalla – sillä Simpele

Kuntakonsernin kiinteistö- ja asuntojärjestely

Kuntastrategia 2018 - 2019

- Kuntakonsernin vuokra-asumisen ja muiden vuokrattavien tilojen järjestäminen taloudellisesti kestäväällä tavalla
- Vuokrataloyhtiön vahvistaminen
Selvitetään:
 - kunnan yksittäiset asunto-osakkeiden siirto Vuokratalo Oy:lle
 - käyttökelvottomien kiinteistöjen purku
 - yhtiön pääomittaminen
 - isännöinnin ammattitaidon kehittäminen
 - käyttöasteen nosto – vapaiden asuntojen markkinointi



Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit



Rautjärvi rajalla – sillä Simpele

1. Turvallinen elinkaari ja toimiva palveluverkko

Tavoitteet 2019	Mittarit	Toimenpiteet 2018 - 2019
1. Sote-palveluiden palvelu- ja laatutason säilyttäminen	1.1. Lähipalvelujen määrä ja taso	1.1 Palvelutasosopimus 2018-2019
	1.2. Ensihoidon vasteaika	1.2 Aktiivinen edunvalvonta, seuranta ja palaute Eksotelle
	1.3 Ei kiireellisen vastaanoton jonotusaika	1.3 Koulukuraattorin, psykologin ja perhepalveluiden lisääminen
	1.4 Oppilashuollon vasteaika 0 pv	
	1.5. Koulukuraattorin ja -psykologin työpanos / 100 opp	



Rautjärvi rajalla – sillä Simpele

Kuntastrategia 2018 - 2019

Tavoitteet 2019	Mittarit	Toimenpiteet 2018 - 2019
2. Kotihoidon palvelujen tarpeen riittävän varhainen ja tasapuolinen arviointi sekä resurssien varmistaminen	2.1. Asiakkaiden määrä / työntekijä	2.1. Kotihoidon palveluista tiedottaminen myös kunnan taholta
	2.2 Arviointitulosten vertailu muihin Eksote -kuntiin	2.2. Palvelutarpeen arvioinnin ulkopuolinen auditointi: Selvitetään kriittisimmät kohteet ja määritellään laatutaso
		2.3. Perhehoidon tukeminen
3. Toimivat ja tehokkaat varhaiskasvatus- ja koulutuspalvelut;	3.1. Koulukyselyt oppilaille, henkilöstölle ja vanhemmille; 80 % tyytyväisiä	3.1. Riittävät ja ammattitaitoiset resurssit
Kaikki pääsevät varhaiskasvatuksen palveluihin	3.2. Poikkeamat valtakunnallisissa taso-kokeissa < 80 %	3.2. Riittävien tukitoimien turvaaminen tukea tarvitseville oppilaille



Rautjärvi rajalla – sillä Simpele

Kuntastrategia 2018 - 2019

Tavoitteet 2019	Mittarit	Toimenpiteet 2018 - 2019
Turvallinen ja rauhallinen kouluympäristö	3.3. Koulutuksen ulkopuolella 17 – 24 v. 0 %	3.3. Aloite seudullisesta palveluyhteistyöstä
Laadukas opetus		3.4 Lukiokoulutuksen säilyttäminen
Kuntarajat ylittävä varhaiskasvatus- ja kouluverkko		
4.Ennaltaehkäisevien toimenpiteiden tukeminen;	4.1. Palvelujen käyttäjien määrä / väestö	4.1. Nykytasoisten lähipalvelujen saatavuuden varmistaminen
Vapaa-aikapalvelujen tarjonta kaikille,	4.2. Urheilu- ja kulttuuritilojen käyttöaste	4.2. Panostetaan ennaltaehkäisevään toimintaan, terveysliikunta, nuoriso, kansalaisopisto yms.
Matalan kynnyksen palvelujen riittävä saatavuus		4.3. Yhteistyö kolmannen sektorin kanssa



2. Elinvoima ja elinympäristö

Tavoitteet 2019	Mittarit	Toimenpiteet 2018 - 2019
1. Osallistuva kuntalainen ja yrittäjä;	1.1. Asukastilaisuuksien määrä, vähintään 2,	1.1. Yhteistoimintatilaisuudet asukkaille ja järjestöille
Aktiivisuus, hyvinvointi ja positiivinen asenne lisääntyvät	1.2. 3-5 uutta yhteistyöhanketta	1.2. Sähköisen viestinnän tehostaminen ja eri kanavien käyttö eri ryhmille
Lisääntyvä yhteistyö ja kanssakäyminen kuntalaisten ja yrittäjien kanssa on aitoa ja toimivaa	1.3. Kunnan ja yrittäjien yhteistyötapaamisia väh. 2 / vuosi	1.3. Toteutetaan asiakas- ja yrittäjäkyselyt teemoittain
Asukastyytyväisyys	1.4. Asukastyytyväisyys on hyvä	1.4. Toimiva ja säännöllinen yhteistyö toimivien yritysten kanssa,
		1.5. Asukkaiden pitovoimatutkimuksen tulosten hyödyntäminen

Rautjärvi rajalla – sillä Simpele

Kuntastrategia 2018 - 2019



Tavoitteet 2019	Mittarit	Toimenpiteet 2018 - 2019
Kunnan näkyvämpi rooli tapahtumissa		1.6. Kunnantalon aukiolo joustavasti, myös ilta-aikoina.
2.Yrityskanta säilyy ja kehittyy	2.Yritysten määrän kehitys	2.1. Yhteistyö Kehyn ja muiden kumppaneiden kanssa yritysten kehittämiseksi;
Elinkeinorakenteen monipuolistaminen		Yritys- ja palvelutarpeiden kartoitus
Palvelupuutteiden selvittäminen		Matkailuhankkeiden eteenpäin vieminen, opastuskartat, opastetaulu
		Yritysten valmistautuminen palveluseteliyrittäjyyteen
		2.2. Laikon lähteen ja pohjavesialueen hyödyntäminen
3.Työllisyysasteen nostaminen	3.1. Työllisyysaste > 70 %	3.1. Työvoimapolitiittisen ohjelman valmistelu ja toteutus;
	3.2. Nuorten työttömyys < 10 %,	Kunnan vastuulla oleva työllisyysshanke.
	3.3.Uusien yritysten määrä	Kaikille nuorille tarjotaan kesätyöpaikka.

Rautjärvi rajalla – sillä Simpele

Kuntastrategia 2018 - 2019



Tavoitteet 2019	Mittarit	Toimenpiteet 2018 - 2019
	3.4. Toimenpiteiden piirissä olevat työttömät > 50 %	Työllistämisen helpottaminen yrittäjille.
	3.5. Työkyvyttömyyseläkettä saaneet 24 – 64 v.	Starttiyrittämisen edistäminen.
4.Toimivat infrastruktuurin peruspalvelut	4.1. Simpeleen yleiskaavaehdotus 12/2018,	4.1. Simpeleen yleiskaavan laadinta
	4.2.Uusien vesihuolto- ja lämpöliittymien määrä	4.2. Kaukolämpö- ja vesihuoltoverkoston tehokas laajentaminen
	4.3. Liikennevahinkojen määrä taajama-alueella	4.3. Yhteistyö lähikuntien ja muiden toimijoiden kanssa
	4.4. Kaatumis- ja putoamishoitajaksot 65 v -	Seudullista vesihuoltoyhtiötä koskeva selvitys
		4.4. Rakennetun ympäristön viihtyisyyden ylläpito ja turvallisuuden varmistaminen

Rautjärvi rajalla – sillä Simpele

Kuntastrategia 2018 - 2019



Tavoitteet 2019	Mittarit	Toimenpiteet 2018 - 2019
		4.5. Tarjotaan LUT:lle pilotointi- ja tuotteistamisympäristöjä
5.Toimivat rakennetut kiinteistöt;	5.1. Kunnan kiinteistöjen käyttöaste +20 %,	5.1. Kiinteistöpoliittisen ohjelman päivitys;
Käytössä olevat kiinteistöt ovat jatkuvan ylläpidon piirissä.	5.2. Vuokra-asuntojen käyttöaste yli 90 %	Selvitetään kunnan kiinteistöjen käyttöasteet ja toiminnan tiivistäminen
Hyvinvointiasema on soten käytössä,	5.3. Tarpeettomat kiinteistöt on poistettu 2019 loppuun.	Selvitetään juhla- ja kokoustilojen tarjoaminen
		Laaditaan kunnossapitosuunnitelma
		5.3. Tonttien ja kiinteistöjen markkinointi, myös kuntarajojen ulkopuolelle
		5.4. Vuokratalojen tilanteen jatkuva seuranta.

3. Omistaja- ja henkilöstöpolitiikka

Tavoitteet 2019	Mittarit	Toimenpiteet 2018 - 2019
1. Perusterveydenhuollon ja sosiaalitoimen yksiköt säilyvät		1.1. Eksoten omistajaohjaus; palvelusopimusneuvottelujen onnistumisen varmistaminen
Seudulliset palvelut turvataan Imatralla		1.2. Eksoten budjettitaso 0-tasolla v. 2018.
2. Konsernin talous kunnossa		2.1. Tehokas talousseuranta ja kustannuskurin ylläpito
		Kuukausiraportoinnin käyttöönotto
3. Seudullisen yhteistyön mahdollisuudet hyödynnetään	3.1. Yhteistyön laajuus ja sen kokonaishyöty	2.1. Seudullisten yhteistyöselvitysten käynnistäminen ja yhteistyön hyödyntäminen;
		rakennustarkastus, ympäristötoimi, tekninen toimi, kansalaisopisto. KEHY, vesi-yhtiö.

Rautjärvi rajalla – sillä Simpele

Kuntastrategia 2018 - 2019



Tavoitteet 2019	Mittarit	Toimenpiteet 2018 - 2019
		3.2. Koulutuspaikkojen tarjonta Ruokolahdelle ja Parikkalalle.
4. Henkilöstöriskien hallinta	4.1. Henkilöstön työtyytyväisyys	4.1. Henkilöstöpoliittinen ohjelman laadinta;
Varajärjestelmän turvaaminen seudullisella yhteistyöllä	4.2. Sairauslomien määrä.	Eläköitymisen huomiointi suunnittelussa
Henkilöstön hyvinvoinnin turvaaminen ja moniosaimisen tukeminen	4.3 Kokonaishenkilötyöpanos	Koulutustarvekartoitus
Rekrytoinneissa onnistuminen	4.4. Palkkaus- ja henkilöstöedut seudullisesti vertailukelpoisia	Työtyytyväisyyskysely
Kunnan maine hyvänä työnantajana		LYNC-koulutusten hyödyntäminen
		Palkkauksen TVA- ja HL – päivitykset vuosittain

4. Kunnan talous

Tavoitteet 2019	Mittarit	Toimenpiteet 2018 - 2019
1.Käyttötalouden hallinta;	1.1. Talousseuran- ta kuukausittain	1.1. Verotuksen tasoa voidaan arvioida, jos 2019 (2020) talousarvio on alijäämäinen
• Verotuksen taso pidetään nykyisellään. • Käyttötulojen tasoa ei saa laskea.	1.2. Toiminnan raportointi 4 kk välein.	1.2. Toiminta-avustusten vaikuttavuuden ja avustusta saavien oman varainhankinnan seuranta ja edistäminen.
• Käyttömenoja ei saa kasvattaa.		1.3. Selvitetään kunnan maksamien vuokrien tarve.
• Metsien monipuolisen käytön tehostaminen		1.4.”kannattamattomien” metsäpalstojen myynti
		1.5. luonto-, retkeily- ja matkailuarvojen hyödyntäminen

Rautjärvi rajalla – sillä Simpele



Kuntastrategia 2018 - 2019



Tavoitteet 2019	Mittarit	Toimenpiteet 2018 - 2019
2. Talousriskien hallinta		
Maakuntauudistuksen talousriski hallinnassa		2.1. Hoitokeskuksen tilojen vuokraus muille toimijoille tai luopuminen.
3. Rautjärven Vuokratalot Oy:n talous on kunnossa.		2.2. Asumisen hallinnan keskittäminen
		Kuntakonsernin riskin pienentäminen
		2.3. Asuntojen ylikapasiteetista luovutaan;
		Asuntojen myynti tai purkaminen

Strategian toimeenpano

- Strategian tavoitteet ja mittarit tulee ottaa käyttöön vuoden 2018 käyttösuunnitelmien hyväksymisessä, jonka jälkeen ne esitetään kunnanvaltuuston vahvistettavaksi sitovina toiminnallisina tavoitteina
- Toimielinten tulee määritellä toimenpiteiden toteuttaminen sekä tarkentaa mittareiden arvot
- Strategian keskeinen sisältö tulee käsitellä kunnan työpaikkakokouksissa sekä ottaa huomioon tavoitekeskusteluissa
- Strategiasta laaditaan joka kotiin laadittava tiedote





Tulosalueiden toiminnalliset tavoitteet

Toimielinten tulee määritellä kunkin tavoitteen osalta omalle tulosalueelle kuuluvat toimenpiteet ja mittarit, jotka kunnanvaltuuston vahvistaa sitoviksi toiminnallisiksi tavoitteiksi.

Osallisuus ja päätöksenteko

- 1.1. Sote-palveluiden palvelu- ja laatutason säilyttäminen
- 2.1. Osallistuva kuntalainen ja yrittäjä
- 2.3. Työllisyysasteen nostaminen
- 2.4. Toimivat infrastruktuurin peruspalvelut
- 2.5. Toimivat rakennetut kiinteistöt
- 3.2. Konsernin talous kunnossa
- 3.4. Henkilöstöriskien hallinta
- 4.1. Käyttötalouden hallinta
- 4.3. Rautjärven Vuokratalot Oy:n talous on kunnossa





Rautjärvi rajalla – sillä Simpele

Elinvoimaisuuden kehittäminen

- 2.1. Osallistuva kuntalainen ja yrittäjä
- 2.2. Yrityskanta säilyy ja kehittyy
- 2.3. Työllisyysasteen nostaminen

Kuntastrategia 2018 - 2019



Kuntien yhteiset palvelut

- 1.2. Kotihoidon palvelujen tarpeen riittävän varhainen ja tasapuolinen arviointi sekä resurssien varmistaminen
- 2.4. Toimivat infrastruktuurin peruspalvelut
- 3.1. Perusterveydenhuollon ja sosiaalitoimen yksiköt säilyvät
- 3.3. Seudullisen yhteistyön mahdollisuudet hyödynnetään
- 4.2. Talousriskien hallinta

Hyvinvoinnin edistäminen

- 1.1. Sote-palveluiden palvelu- ja laatutason säilyttäminen
- 1.3. Toimivat ja tehokkaat varhaiskasvatus- ja koulutuspalvelut
- 1.4. Ennaltaehkäisevien toimenpiteiden tukeminen;
- 2.1. Osallistuva kuntalainen ja yrittäjä
- 3.1. Perusterveydenhuollon ja sosiaalitoimen yksiköt säilyvät
- 3.3. Seudullisen yhteistyön mahdollisuudet hyödynnetään
- 4.1. Käyttötalouden hallinta



Elinympäristö

- 1.4. Ennaltaehkäisevien toimenpiteiden tukeminen;
- 2.1. Osallistuva kuntalainen ja yrittäjä
- 2.2. Yrityskanta säilyy ja kehittyy
- 2.4. Toimivat infrastruktuurin peruspalvelut
- 2.5. Toimivat rakennetut kiinteistöt
- 3.3. Seudullisen yhteistyön mahdollisuudet hyödynnetään
- 4.1. Käyttötalouden hallinta;
- 4.2. Talousriskien hallinta
- 4.3. Rautjärven Vuokratalot Oy:n talous on kunnossa





Rautjärvi rajalla – sillä Simpele Rakentamisen ohjaus ja Rautjärven Vesi

Kuntastrategia 2018 - 2019

- 2.1. Osallistuva kuntalainen ja yrittäjä
- 2.2. Yrityskanta säilyy ja kehittyy
- 2.4. Toimivat infrastruktuurin peruspalvelut
- 3.3. Seudullisen yhteistyön mahdollisuudet hyödynnetään
- 4.1. Käyttötalouden hallinta

